

ส่วนที่ ๓

ยุทธศาสตร์การพัฒนากองคกรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๓

ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์ปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์

“สาธารณูปโภคครบครัน คุณภาพชีวิตที่ดี รัชชวัฒนธรรม พัทภษสิ่งแวดล้อม
ประชาชนมีส่วนร่วม รวมกันเป็นหนึ่ง”

พันธกิจ

๑. จัดบริการขั้นพื้นฐาน ทั้งด้านสาธารณูปโภค เช่น ถนน ฯลฯ ให้เพียงพอและทั่วถึง โดยคำนึงระบบผังเมืองรวมเพื่อรับรองการขยายตัวของชุมชน
๒. ปรับปรุงพัฒนามีภูมิทัศน์ที่สวยงามมีความสะดวกเป็นระเบียบเรียบร้อยตามระบบผังเมือง
๓. ดูแลด้านสาธารณสุข สุขภาพของประชาชนการดูแลเฝ้าระวังโรคติดต่อเพื่อให้ประชาชนมีสุขอนามัยที่ดี
๔. ช่วยเหลือดูแลผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสจัดสรรงบประมาณสนับสนุนเพื่อแบ่งเบาภาระของครอบครัว
๕. บริหารงานอย่างโปร่งใสมีประสิทธิภาพร่วมมือร่วมใจแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนมีการสร้างความร่วมมือภาครัฐ และภาคเอกชนสนับสนุนส่งเสริมกลุ่มอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ของประชาชนในตำบลและการท่องเที่ยว
๖. ปลุกฝังจิตสำนึกของประชาชนในเทศบาลตำบลหนองเสม็ด ให้เป็นมีวินัย รักถิ่นที่อยู่อาศัยเสริมสร้างให้เกิดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรม ไทย มีความรักสามัคคี
๗. ส่งเสริมด้านการดูแล รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. เสริมสร้างให้ประชาชนได้รับการพัฒนาด้านการศึกษาอย่างมีคุณภาพ ก่อเกิดปัญหาในการเรียนรู้ คิดเป็นทำเป็น แก้ไข ปัญหาต่างๆ ได้

๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมอยู่ดีมีสุข
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์และการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น

๑. แนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมอยู่ดีมีสุข

ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริการทางสังคม การสังคมสงเคราะห์คุณภาพชีวิต ประชาชน เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ และเอดส์ เป็นต้น
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการเสริมสร้างสุขภาวะของประชาชนให้มีสุขภาพแข็งแรง การป้องกันโรคติดต่อ และได้รับบริการทางสาธารณสุขอย่างทั่วถึง
๓. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาและกีฬาให้มีประสิทธิภาพและมีมาตรฐาน
๔. ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การแก้ไขปัญหาเสพติด และการรักษาความสงบเรียบร้อยในท้องถิ่นตลอดจนการเสริมสร้างความสมานฉันท์ของชุมชนในท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรม การฝึกอาชีพและสร้างอาชีพให้แก่กลุ่มเกษตรกร และประชาชน การวางแผนส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว
๒. รณรงค์ให้ประชาชนและกลุ่มเกษตรกรมีความเข้าใจในแนวทางการดำรงชีวิตตาม “หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๒. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย มลพิษและการกำจัดขยะมูลฝอย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม ถนน สะพาน ทางเดินเท้า ท่อระบายน้ำ ป้าย ฯ สัญญาณจราจร ให้มีมาตรฐานและทั่วถึง
๒. พัฒนาและปรับปรุงแหล่งน้ำ ลำคลอง หนอง บึง เพื่อใช้ในการเกษตร การอุปโภค-บริโภค
๓. พัฒนาและปรับปรุงระบบไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ให้ทั่วถึงและเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการที่ดีและการมีส่วนร่วมของประชาชน

ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. เสริมสร้างความเข้มแข็งของภาคประชาชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานท้องถิ่น
๒. พัฒนาเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพิ่มช่องทางการรับรู้ข่าวสารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. พัฒนาบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรม และมีความรอบรู้ ในการปฏิบัติงาน
๔. พัฒนาระบบการบริหารจัดการขององค์กรให้มีประสิทธิภาพ ประหยัด โปร่งใส และเป็นธรรม

ท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญา

ประกอบด้วยแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนสถาบันศาสนา และการธำรงรักษาไว้ซึ่งประเพณีวัฒนธรรมอันดีงาม รวมทั้งภูมิปัญญาท้องถิ่นที่มีการสั่งสมกันมายาวนาน

๑.๓ เป้าประสงค์

๑. การคมนาคมสาธารณูปโภค สาธารณูปการ สะดวก สบายและเพียงพอ
๒. ประชาชนมีสุขภาพพลานามัยที่แข็งแรงปลอดภัยจากโรคติดต่อและโรคระบาดต่างๆ
๓. เด็ก ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ ได้รับการสงเคราะห์ดูแลอย่างทั่วถึง
๔. การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ
๕. ประชาชนมีความปลอดภัยในทรัพย์สิน
๖. อนุรักษ์ วัฒนธรรม ประเพณี ท้องถิ่นและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๗. ประชาชนมีจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอแก่การดำรงชีวิตและมีความเป็นอยู่ที่ดีและส่งเสริมการท่องเที่ยว

เป้าหมายการพัฒนาของผู้บริหารตำบล

เทศบาลตำบลหนองเสม็ดกำหนดนโยบายการพัฒนาไว้ในภาพรวม ๕ ด้าน ดังนี้

๑. พัฒนาคน เสริมสร้างจิตสำนึกที่ดี
๒. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน น้ำ ไฟฟ้า สะดวก
๓. พัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รายได้เพียงพอเลี้ยงครอบครัว
๔. พัฒนาด้านการเมือง การบริหาร ให้ประชาชนเข้าใจในการเมืองแบบประชาธิปไตย มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๕. การพัฒนาด้านธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว

แผนงาน

- (๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป
- (๒) แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- (๓) แผนงานการศึกษา
- (๔) แผนงานสาธารณสุข
- (๕) แผนงานสังคมสงเคราะห์
- (๖) แผนงานเคหะและชุมชน
- (๗) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- (๘) แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ
- (๙) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
- (๑๐) แผนงานการเกษตร
- (๑๑) แผนงานงบกลาง

๑.๔ ตัวชี้วัด

เป้าหมายการพัฒนาที่ ๑ : พัฒนาคน เสริมสร้างจิตสำนึกที่ดี

ตัวชี้วัด : ประชาชนตระหนักและร่วมกันอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่นภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าหมายการพัฒนาที่ ๒ : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน น้ำ ไฟฟ้า สะดวก

ตัวชี้วัด : การคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ สะดวก สบาย และเพียงพอ

ตัวชี้วัด : ผลผลิตขั้นชุมชนได้รับการยกระดับให้มีมาตรฐานของทางราชการ

เป้าหมายการพัฒนาที่ ๓ : พัฒนาสังคม คุณภาพชีวิต มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น รายได้เพียงพอเลี้ยงครอบครัว

ตัวชี้วัด : ประชาชนมีสุขภาพ พลานามัย สมบูรณ์แข็งแรงปลอดภัยจากโรคร้ายติดต่อต่างๆ

ตัวชี้วัด : จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มมากขึ้น

เป้าหมายการพัฒนาที่ ๔ : พัฒนาด้านการเมือง การบริหาร ให้ประชาชนเข้าใจในการเมืองแบบประชาธิปไตย มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

ตัวชี้วัด : การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมายการพัฒนาที่ ๕ : การพัฒนาด้านธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และการท่องเที่ยว

ตัวชี้วัด : ประชาชนตระหนักและร่วมกันอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๕ คำเป้าหมาย

๑. การคมนาคม สาธารณูปโภค สาธารณูปการ สะดวก สบาย และเพียงพอ

๒. ประชาชนมีสุขภาพ พลานามัย สมบูรณ์แข็งแรงปลอดภัยจากโรคร้ายติดต่อต่างๆ

๓. เด็ก ผู้สูงอายุ ผู้พิการและเอดส์ ได้รับการสงเคราะห์ดูแลอย่างทั่วถึง

๔. ประชาชนตระหนักและร่วมกันอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี ท้องถิ่นภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. ประชาชนมีอาชีพและมีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีวิตและมีความเป็นอยู่ที่ดี

๖. การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

๗. ประชาชนมีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน

๘. ประชาชนตระหนักและร่วมกันอนุรักษ์และจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑.๖ กลยุทธ์

๑. เสริมสร้างความเข้าใจ ความเข้มแข็ง ในการพัฒนาพื้นที่ด้วยวิถีตลาดโดยยึดหลักประชาธิปไตย

๒. ส่งเสริมและพัฒนาให้ประชาชนมีสุขภาพที่ดี

๓. ส่งเสริมให้ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสมีสิทธิและบทบาททางสังคม

๔. ส่งเสริม วัด-บ้าน -โรงเรียน และชุมชน

๕. ยึดหลักธรรมทางศาสนา และมีภูมิคุ้มกันทางสังคม

๖. ส่งเสริมการเชื่อมโยงมรดกทางวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญา และเอกลักษณ์ของท้องถิ่นเพื่อสืบทอดวิถีตลาด

๗. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนได้มีบทบาทในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

๘. ส่งเสริมและปรับปรุงกระบวนการผลิตทางการเกษตรให้ได้คุณภาพทุกขั้นตอนโดยใช้ระบบชีวภาพ เทคโนโลยีและนวัตกรรมผสมผสานกับภูมิปัญญาท้องถิ่น

๙. ส่งเสริมและสนับสนุนการทำเกษตรปลอดภัยตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๑๐. พัฒนาและบริหารจัดการแหล่งน้ำให้เพียงพอต่อการประกอบอาชีพภาคการเกษตร

๑๑. เสริมสร้างภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์ด้านการท่องเที่ยวเพื่อรักษาตลาดการท่องเที่ยว เดิมและสร้างตลาดการท่องเที่ยวใหม่ รองรับนักท่องเที่ยวคุณภาพเพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑๒. พัฒนารูปแบบและกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวให้มีความหลากหลาย เช่น การส่งเสริมการท่องเที่ยวช่วง Low Season การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวเชื่อมโยงกับประเทศเพื่อนบ้าน



๑๓. ยกกระดับมาตรฐานสินค้าการบริการและการรักษาความปลอดภัย รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันธุรกิจด้านการท่องเที่ยว
๑๔. ส่งเสริมมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวจากภาครัฐ เช่น การลดภาษี ลดดอกเบี้ยการลดค่าธรรมเนียมใบอนุญาตโรงแรม
๑๕. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและภาคอื่นๆ ในการอนุรักษ์ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ และเป็นธรรม
๑๖. พัฒนาระบบป้องกันภัยพิบัติทางธรรมชาติโดยมีการเชื่อมโยงฐานข้อมูลภัยพิบัติจากทุกภาคส่วน และส่งเสริมการมีส่วนร่วมเรียนรู้ภัยพิบัติอย่างทั่วถึง
๑๗. เผยแพร่ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้กับประชาชน
๑๘. พัฒนาและฟื้นฟูแหล่งทรัพยากรทางทะเลที่เสื่อมโทรมโดยการมีส่วนร่วมของชุมชนและท้องถิ่น เพื่อคืนความสมดุลให้ระบบนิเวศทางทะเล
๑๙. พัฒนาและสนับสนุนให้มีบริการขนส่ง Logistic และสิ่งอำนวยความสะดวกที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน
๒๐. พัฒนาเศรษฐกิจการค้าชายแดนและส่งเสริมความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านและอินโดจีน เพื่อรองรับกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน
๒๑. ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนตระหนักและมีส่วนร่วมในการเสริมสร้างความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงภายใน
๒๒. เสริมสร้างความร่วมมือของหมู่บ้านตามแนวชายแดนชายทะเลเพื่อป้องกันปัญหาการสัญจรข้ามแดนหลบหนีเข้าเมืองปัญหาเสพติด และการกระทำผิดกฎหมาย
๒๓. สนับสนุนการดำเนินการรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงตามแนวชายแดนให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

๒.๓ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลหนองเสม็ด

ศักยภาพพื้นที่ของเทศบาลตำบลหนองเสม็ดมีปัจจัยที่เหมาะสมต่อการพัฒนาด้านการเกษตร การประมง ซึ่งเป็นอาชีพหลักของประชาชนในพื้นที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เนื่องด้วยเป็นพื้นที่ติดทะเล อ่าวไทย และเป็นเส้นทางไปสู่หมู่เกาะต่างๆซึ่งเป็นสถานที่สำคัญของจังหวัดตราด เช่น เกาะช้าง เกาะกูด เป็นต้น ทศ

การจะพัฒนาพื้นที่ตำบลหนองเสม็ดให้ทัดเทียมกับตำบลอื่นๆได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้นจะต้องพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในพื้นที่ให้มีความสุขทั้งทางกายและใจก่อน ดังนั้น ในด้านการส่งเสริม คุณภาพชีวิตได้ดำเนินการพัฒนาคน และการพัฒนาสังคม/ชุมชน ยึดแนวเศรษฐกิจพอเพียง คือ “ พอดี พอประมาณ สมดุลเหมาะสมตามศักยภาพพออยู่พอกิน ” การพัฒนาคนมุ่งเน้นส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้และการมีส่วนร่วมของคนในสังคม โดยมีจุดมุ่งหมายสูงสุดเพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุข คือ สุขภาวะ เก่งดี มีสุขทั้งกาย จิต สังคม และปัญหา สำหรับในด้านสังคม และชุมชนนั้น ได้มุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาไปสู่ความยั่งยืน โดยการทำงานในลักษณะบูรณาการ กับ พหุภาคีทุกภาคส่วน เพื่อร่วมกันสร้างสังคม /ชุมชน ไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ประชาชนอยู่ดี กินดี นำไปสู่สังคมที่อบอุ่น ปลอดภัย และเอื้ออาทรต่อกัน การพัฒนาคุณภาพชีวิต เป็นเรื่องราวหรือกิจกรรมที่ทุกภาคส่วนต้องร่วมมือกันทั้งภาครัฐ เอกชน ครอบครั้ว ชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรภาคประชาชนและสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับโครงสร้างทางสังคม โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมกระตุ้นให้คนในสังคมเกิดความตระหนักในการรักถิ่นกำเนิด สามารถบริหารจัดการทรัพยากรในท้องถิ่นได้อย่างคุ้มค่าตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ร่วมเสริมสร้างสถาบันครอบครัวให้มั่นคง อบอุ่นและปลอดภัย ด้วยกิจกรรมต่างๆ ที่สมาชิกในครอบครัว/ชุมชนได้ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมใช้ ร่วมรักษา และร่วมกันสืบทอด เพื่อทำให้เกิดการ

เปลี่ยนแปลงไปสู่การพึ่งตนเอง หรือการสร้างความเข้มแข็งของกลไกต่าง ๆ ทางสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนโดยองค์การบริหารส่วนตำบลหนองเสม็ดมุ่งเน้นภารกิจด้านการส่งเสริมสุขภาพประชาชน การเสริมสร้างการเรียนรู้เพื่อดูแลสุขภาพโดยชุมชน การฟื้นฟูภูมิปัญญาท้องถิ่น การส่งเสริมและพัฒนาสาธารณสุขมูลฐานโดยชุมชนการสังคมสงเคราะห์ พัฒนาคุณภาพชีวิตและสนับสนุนคุ้มครองเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส การส่งเสริมงานสภาวัฒนธรรม งานเสริมสร้างความเข้มแข็งของสถาบันครอบครัวการสำรวจข้อมูลปัญหาความต้องการของประชาชน การพัฒนาอาชีพ และรายได้ ของชุมชน ตลอดจนกิจกรรมพัฒนาเด็กและเยาวชน การพัฒนาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ สวนสาธารณะ การเพิ่มพื้นที่สีเขียว การกำจัดขยะมูลฝอยอย่างเหมาะสม

ด้านการคมนาคมสัญจร พื้นที่ตำบลหนองเสม็ดมีเส้นทางที่สามารถติดต่อกับพื้นที่ข้างเคียงได้อย่างสะดวก โดยมีทางหลวงหมายเลข ๓๑๔๘ ตรารด-แหลมฉบัง ตัดผ่านตำบลหนองเสม็ด โดยเชื่อมมาจากถนนสายสุขุมวิท ถนนหมายเลข ๓ อีกทั้งเส้นทางคมนาคมสัญจรภายในตำบลสามารถเชื่อมโยงยังตำบลข้างเคียงได้หลายเส้นทาง และได้รับการปรับปรุง พัฒนาเส้นทางอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประชาชนตำบลข้างเคียงก็สามารถใช้เส้นทางดังกล่าวลำเลียงพืชผลทางการเกษตรออกสู่ตลาดภาคกลางอยู่เสมอ ด้วยศักยภาพและสภาพพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองเสม็ดที่มีความอุดมสมบูรณ์ เหมาะแก่การทำเกษตร การประมง และการขนถ่ายผลผลิตทางการเกษตร การประมง จึงกำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ของตำบลหนองเสม็ด ดังนี้

ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพด้านการเกษตร การประมง ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี และมีความสุข พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลหนองเสม็ด ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และTrend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

จุดแข็ง (S : Strength-s)

- ประชาชนมีความพร้อม จะมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น
- การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ
- มีความพร้อมจะให้บริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน
- มีการประสานร่วมมือกันระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการต่าง ๆ
- ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็ง และมีศักยภาพในการพัฒนา
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปแบบประชาคม การประชุมวางแผนเตรียมงาน

จุดอ่อน (W : Weakness)

- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติสับสนขาดความชัดเจน
- เทศบาล มีงบประมาณจำกัด ทำให้การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนพัฒนาที่วางไว้
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาภัยธรรมชาติ

โอกาส (O : Opportunity)

- จังหวัดตราด หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนงบประมาณให้เทศบาลตำบล ดำเนินการตามแผนงานโครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาท้องถิ่น

- มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างจังหวัด สามารถรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ

- นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองท้องถิ่น โดยการสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแล และความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น

อุปสรรค (T : Threat)

- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น

- นโยบายรัฐบาลไม่สามารถถ่ายโอนงบประมาณมายัง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นบางเรื่องต้องชะงัก

- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจห้วงระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน

- การดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ของเทศบาลตำบลหนองเสม็ด นั้น ได้ทำการประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ด้าน	สถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย / กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มอนาคต
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมยุคมีสุข	๑) มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ	ด้านสาธารณสุข	ในเขตเทศบาลตำบล	ในพื้นที่ไม่มีการระบาดของโรคอุบัติใหม่ โรคระบาด โรคติดต่อ
	๒) ประชาชนในพื้นที่ป่วยเป็นโรคเรื้อรัง แนวโน้มที่เพิ่มขึ้น เช่น เบาหวาน ความดัน		ประชาชนในกลุ่มเสี่ยงและผู้ป่วย	
	๓) ปริมาณขยะและน้ำเสียเพิ่มมากขึ้น	ในเขตเทศบาล	ปริมาณขยะและน้ำเสียถูกกำจัดให้หมดด้วยวิธีที่ถูกต้อง	
	๔) ประชาชนบริโภคอาหารที่ปลอดภัย	ประชาชนในเขตเทศบาล	ประชาชนทราบและสามารถเลือกบริโภคอาหารที่ปลอดภัยและถูกต้อง	
	๕) ประชาชนในพื้นที่บางรายมีที่อยู่อาศัยไม่มั่นคงแข็งแรง	ที่อยู่อาศัย	ประชาชนในเขตเทศบาล	ประชาชนในเขตพื้นที่ได้รับความช่วยเหลือซ่อมแซมที่อยู่อาศัย

	๖) มีการขยายตัวของประชากรเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดการขยายตัวของอาคารบ้านเรือนทำให้เกิดเป็นชุมชนแออัด	ประชากร	พื้นที่ในเขตเทศบาลตำบล	ควบคุมอาคาร การก่อสร้าง อาคารบ้านเรือน การพิจารณาออกใบอนุญาตเพื่อไม่ให้เด ปัญหาจากการก่อสร้างอาคาร
	๗) ประชาชนบางครัวเรือนบริโภค-บริโภคน้ำที่ยังไม่สะอาดและมีสิ่งเจือปน เช่น จากน้ำฝน น้ำที่ไม่ได้คุณภาพ มีตะกอน	การอุปโภค-บริโภค	ประชาชนในเขตเทศบาล	ประชาชนบริโภคน้ำที่ถูกสุขลักษณะ
	๘) การศึกษาสื่อการเรียนการสอนยังไม่พอเพียง เด็กนักเรียนไม่ได้รับการศึกษาต่อในระดับที่สูงกว่าชั้นพื้นฐาน และขาดงบประมาณในการศึกษา ครอบครัวยากจน	สังคมในชุมชน	เด็กนักเรียนในเขต	มีการสื่อการเรียนการสอนที่เพียงพอ เด็กนักเรียนได้รับการศึกษาที่สูงขึ้นมีงบประมาณในการศึกษาเล่าเรียน
ด้าน	สถานการณ์ภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มนาคต
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมอยู่ดีมีสุข	๒) เด็กเล็กและผู้สูงอายุ บางครอบครัว ผู้สูงอายุอยู่ตามลำพัง และรับภาระในการดูแลเด็ก	สังคมในชุมชน	ผู้สูงอายุและเด็กในเขต	ผู้สูงอายุและเด็กได้รับการดูแลที่ดี
	๓) ผู้พิการไม่ได้รับความช่วยเหลือ		ผู้พิการในเขต	ผู้พิการได้รับการช่วยเหลือในการดำรงชีวิตและทั่วถึง
	๔) เยาวชน และวัยรุ่น ติดเกมส์ บุหรี่ เหล้า สารเสพติดและท้องก่อนวัยอันควร		เยาวชนและวัยรุ่นในเขต	เยาวชนและวัยรุ่นมีอนาคตที่ดี
	๕) ประชากรตั้งแต่อายุ ๓๕ ปีขึ้นไป ไม่ได้ตรวจสุขภาพประจำปี		ประชาชนในเขตตำบล	ประชาชน ๓๕ ปี ขึ้นไป ได้รับการตรวจสุขภาพครบทุกคน
	๖) มีประชากรที่สูบบุหรี่ และดื่มสุรามาก		ประชาชนที่สูบบุหรี่และดื่มเหล้า	ประชาชนเลิกสูบบุหรี่

๒.ด้านเศรษฐกิจ	ขาดแหล่งเงินทุนในการทำกิจการและประกอบอาชีพ	การลงทุน	ประชาชนในเขต	มีแหล่งเงินทุนในการประกอบอาชีพ
	ค่าแรงต่ำ ค่าครองชีพสูง ขาดแคลนการจ้างแรงงาน	การพาณิชย์กรรม	ผู้ประกอบการอาชีพรับจ้าง	ค่าแรงสูงขึ้นเหมาะกับค่าครองชีพ
๓.ด้านการส่งเสริมการอนุรักษ์และการจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	ปัญหาเรื่องขยะเพิ่มมากขึ้น	สิ่งแวดล้อม	พื้นที่ในเขตเทศบาล	ปัญหาเรื่องขยะลดลง ประชาชนสามารถกำจัดขยะได้ถูกต้องและไม่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม
	ปัญหาน้ำท่วมขังทำให้เกิดน้ำเน่าเสีย			ลดปัญหาน้ำท่วมขัง

ด้าน	สถานการณ์ภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา/ความต้องการ	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	ความคาดหวังและแนวโน้มอนาคต
๔.ด้านการพัฒนางานโครงสร้างพื้นฐาน	๑)ขาดแคลนแหล่งน้ำในการทำเกษตรและน้ำประปาสำหรับอุปโภค - บริโภคยังไม่เพียงพอและยังไม่ได้มาตรฐาน	แหล่งน้ำและน้ำประปาในการอุปโภค - บริโภค	ในเขตเทศบาล	ประชาชนมีน้ำและแหล่งน้ำประปาใช้อย่างเพียงพอคุณภาพและมีมาตรฐานมากขึ้น
	๒)ไฟฟ้าส่องสว่างทางและที่สาธารณะยังไม่สามารถดำเนินการได้ อย่ครอบคลุมพื้นที่	ไฟฟ้า	ทางและที่สาธารณะในเขต อบต.	ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอ ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไป - มา ป้องกันการเกิดอาชญากรรมได้
	๓)หมู่บ้านขยายมากขึ้นระบบระบายน้ำยังไม่เพียงพอ	รางน้ำ ท่อระบายน้ำ	พื้นที่ใน เทศบาล	มีรางระบายน้ำสามารถระบายน้ำได้สะดวก ไม่อุดตัน ไม่ส่งกลิ่นเหม็น ก่อความรำคาญ
	๔)ถนนยังเป็นหลุมเป็นบ่อ	ถนน	ทางและที่สาธารณะในเขตเทศบาล	มีถนนให้ประชาชนสัญจรไปมาได้สะดวก
	๕)ประชาชนต้องการทางสำหรับสัญจรไปมาให้สะดวกกว่านี้	เส้นทางคมนาคม	เส้นทางคมนาคมที่เป็นสาธารณะและประชาชนมีความต้องการให้ดำเนินการ	มีเส้นทางคมนาคมอย่างเพียงพอและประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา

<p>๕.ด้านการบริหาร จัดการที่ดีและมีสว ร่วมของประชาชน</p>	<p>การจราจรบนถนนมี เพิ่มมากขึ้นอาจทำให้ เกิดอุบัติเหตุได้</p>	<p>การจราจร</p>	<p>ประชาชนสัญจรไปมา บนถนน</p>	<p>มีระบบควบคุม การจราจร เช่น ติดตั้ง สัญญาณไฟกระพริบ เพื่อเตือนให้ระมัดระวัง</p>
<p>๖.ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตและภูมิปัญญา ท้องถิ่น</p>	<p>ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่นถูกกลืน เลือนไป</p>	<p>ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณี และภูมิ ปัญญาท้องถิ่นถูกกลืน เลือนไป</p>	<p>ประชาชนในเขตตำบล</p>	<p>ยกย่อง เชิดชูคนดี หรือ ปราชญ์ชาวบ้านเนื่อง ทองในโอกาสต่างๆ เพื่อเป็นตัวอย่างแก่ เยาวชนและประชาชน ศิลปะ วัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่นไม่ถูกกลืนเลือน</p>